



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



STOWARZYSZENIE
INTERIM
MANAGERS

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Człowiek - najlepsza inwestycja

KONFERENCJA

INTERIM MANAGEMENT – INNOWACYJNE ROZWIĄZANIE DLA FIRMY I MENEDŻERA

INTERIM MANAGEMENT BUY OUT – Business Case Doradcy24 S.A.

Robert Loranc

Prezes Zarządu, Loranc & Partners Sp. z o.o.

Projekt realizowany jest przez:



INWENTA



Projekt „Interim management - nowość w zarządzaniu wiekiem i firmą” jest współfinansowany ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



STOWARZYSZENIE
INTERIM
MANAGERS

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Człowiek - najlepsza inwestycja

Dlaczego INTERIM MANAGEMENT BUY OUT?

Realizacja Projektu w Firmie

Analiza i modelowanie	Wdrożenie	Monitorowanie i Rozwój	Wyjście z Inwestycji i Realizacja Zysków
Zasoby Wewnętrzne / Pracownicy			
Consulting	Zasoby Wewnętrzne / Pracownicy		
Consulting/ Project Management	Zasoby Wewnętrzne / Pracownicy		
Interim Management			
Interim Management Buy Out			

Projekt „Interim management - nowość w zarządzaniu wiekiem i firmą” jest współfinansowany ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



STOWARZYSZENIE
INTERIM
MANAGERS

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Człowiek - najlepsza inwestycja

Specyfika projektu INTERIM MANAGEMENT BUY OUT

Skuteczność procesu restrukturyzacji wymaga czasem przejęcia przez Interim Managera odpowiedzialności nie tylko na poziomie operacyjnym i zarządczym, ale także właścicielskim.

INTERIM MANAGEMENT BY OUT

- zaangażowania zespołu IM-ekspertów:

- ✓ **poziom operacyjny** – Kadra Menadzierska,
- ✓ **poziom strategiczny** – Zarząd,
- ✓ **poziom nadzorczy** - Rada Nadzorcza



Wartość dodana usług INTERIM MANAGEMENT BY OUT

- umożliwienie atrakcyjnego wyjścia z inwestycji dotychczasowemu inwestorowi.



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Człowiek - najlepsza inwestycja



Business Case DORADCY24 S.A. – Stan początkowy

Stan początkowy

- ✓ Spółka specjalizująca się w doradztwie finansowym,
- ✓ notowana na rynku New Connect WGPW,
- ✓ od 6 miesięcy powiększa sukcesywnie stratę,
- ✓ nie jest w stanie realizować strategii przyjętej na lata 2011 - 2014.

Okres	III kw. 2011r.	IV kw. 2011r.	I kw. 2012r.
Przychody (pln)	4 502 784	3 703 120	3 488 819
Koszty stałe (pln)	-1 058 184	-1 143 202	-1 138 200
Wynik finansowy brutto (pln)	53 262	-537 263	-632 834



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



SIM
STOWARZYSZENIE
INTERIM
MANAGERS

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Człowiek - najlepsza inwestycja



Business Case DORADCY24 S.A. – Etap I

Etap 1 – Analiza strategiczna;

Cele etapu:

- ✓ Określenie przyczyn braku realizacji strategii.
- ✓ Ocena kompetencji Zarządu.
- ✓ Ocena efektywności kadry menadżerskiej.
- ✓ Rekomendacje.

**Etap 1,
Marzec 2012r.**

Produkty/efekty etapu:

- ✓ Raport – diagnoza i ocena stanu.
- ✓ Koncepcja planu naprawczego.



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

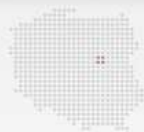


SIM
STOWARZYSZENIE
INTERIM
MANAGERS

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Człowiek - najlepsza inwestycja



Business Case DORADCY24 S.A. – Etap II

Etap 2 – Restrukturyzacja;

Cele etapu:

- ✓ Głębokie ograniczenie kosztów stałych
- ✓ Wzrost sprzedaży
- ✓ Odzyskanie rentowności na działalności operacyjnej
- ✓ Zmiana modelu biznesowego

Etap 2,
Od II kw. 2012r.
Do II kw. 2013r.

Produkty/efekty etapu:

Okres	II kw. 2012r.	III kw. 2012r.	IV kw. 2012r.	I kw. 2013r.	II kw. 2013r.
Przychody (pln)	3 675 947	3 278 215	3 971 564	5 109 306	3 030 344
Koszty stałe (pln)	-1 146 147	-927 455	-967 027	-844 525	-576 615
Wynik brutto (pln)	-409 307	-225 948	-175 648	2 625	4 368

Projekt „Interim management - nowość w zarządzaniu wiekiem i firmą” jest współfinansowany ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Człowiek - najlepsza inwestycja



Business Case DORADCY24 S.A. – Etap III

Etap 3 – Efektywność operacyjna;

**Etap 3,
Od III kw. 2013r.
Do IV kw. 2013r.**

Cele etapu:

- ✓ Audyt operacyjny i bezpieczeństwa informacji
- ✓ Optymalizacja procesów biznesowych i struktury organizacyjnej
- ✓ Modelowanie rachunkowości zarządczej

Produkty/efekty etapu:

- ✓ Rekomendacje i plan wdrożenia zmian
- ✓ Nowy model kontrolingowy
- ✓ Optymalizacja zarządzania ryzykiem i systemami IT



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



STOWARZYSZENIE
INTERIM
MANAGERS

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Człowiek - najlepsza inwestycja



Business Case DORADCY24 S.A. – Etap końcowy

Etap 4 – Zmiany kapitałowo-właścicielskie;

Cele etapu:

- ✓ Umożliwienie dotychczasowym inwestorom bezpiecznego wyjścia z inwestycji
- ✓ Uzyskanie mandatu do wprowadzania dalszych zmian
- ✓ Zwiększanie zyskowności działalności operacyjnej

Etap 4,
Od IV kw. 2013r.
Do I kw 2014r.

Produkty/efekty etapu:

- ✓ Przejęcie pakietu kontrolnego akcji Spółki przez IM
- ✓ Uzupelnienie składu Rady Nadzorczej
- ✓ Rozwój Spółki
- ✓ **Pozyskanie inwestora branżowego,**
wyjście z inwestycji IM MBO i zakończenie Projektu



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



STOWARZYSZENIE
INTERIM
MANAGERS

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Człowiek - najlepsza inwestycja

ZAPRASZAM DO WSPÓŁPRACY

Robert Loranc

Prezes Zarządu, Loranc & Partners Sp. z o.o.

M: 601 427 130, **E:** robert.Loranc@lorancandpartner.com, **W:** www.lorancandpartners.com

LP

STOWARZYSZENIE
INTERIM
MANAGERS



Projekt „Interim management - nowość w zarządzaniu wiekiem i firmą” jest współfinansowany ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego